

GESTION DE PROJETS SUPPLY CHAIN (INDUSTRIALISATION, SYSTÈMES D'INFORMATIONS)

- Définition des processus
- Implantation macro (stocks, lignes, VMS)
- Définition / Optimisation des flux physiques et informatiques
- Dimensionnements moyens de manutention et de stockage
- Implantation stocks, lignes, bords de ligne
- Mise en place de systèmes d'information : ERP, MES, WMS
- Sous-traitance

EXPLOITATION – LOGISTIQUE OPÉRATIONNELLE GESTION À L'AFFAIRE OU EN VIE SÉRIE

- Flux amont / interne / aval
- Gestion des fournisseurs, des commandes et des approvisionnements
- Anticipation / Gestion des ruptures de stocks et production
- Fournisseurs critiques, sécurisation, taxi
- Optimisation des stocks
- Planification, ordonnancement, gestion des « en cours »
- Optimisation transports, taux de remplissage
- Conditionnement
- Inventaires

- | | |
|-------------|------------------|
| • VSM | • Traçabilité |
| • Kanban | • Milk run |
| • ERP / MES | • Navettes |
| • WMS | • KPI |
| • AGV | • PIC PDP / S&OP |

IMPLEMENTATION SYSTÈMES D'INFORMATIONS

Réalisation

Gestion de projet de mise en place d'un WMS
Rédaction du cahier des charges
Échanges avec l'éditeur du logiciel
Suivi de fournisseurs
Ajustement avec le terrain et formation des utilisateurs

Contexte

Mission de 7 mois
Consultant 4 ans d'expérience



CHEF DE PROJET LOGISTIQUE

Réalisation

Création d'un entrepôt de réception automatisé avec rack dynamique et AGV pour le stockage de 3000 palettes permettant de travailler en FIFO dans l'agroalimentaire

Contexte

Mission de 18 mois
Consultant 20 ans d'expérience



GESTION DE CRISE APPROVISIONNEMENT

Réalisation

Gestion de la crise des approvisionnements de composants électriques d'une usine d'assemblage de disjoncteurs
Suivi des fournisseurs critiques
Pilotage les indicateurs de la supply-chain (OTD, délai d'approvisionnement, niveau de stocks, respect du PDP)
Éviter les ruptures de production

Contexte

2 missions de 12 mois
Consultantes 2 et 5 ans d'expérience

